

**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ФАНЛАР  
АКАДЕМИЯСИ МИНТАҚАВИЙ БЎЛИМИ  
ХОРАЗМ МАЪМУН АКАДЕМИЯСИ**

**ХОРАЗМ МАЪМУН  
АКАДЕМИЯСИ  
АХБОРОТНОМАСИ**

Ахборотнома ОАК Раёсатининг 2016-йил 29-декабрдаги 223/4-сон қарори билан биология, қишлоқ хўжалиги, тарих, иқтисодиёт, филология ва архитектура фанлари бўйича докторлик диссертациялари асосий илмий натижаларини чоп этиш тавсия этилган илмий нашрлар рўйхатига киритилган

**2021-10**  
**Вестник Хорезмской академии Маъмуна**  
**Издается с 2006 года**

**Хива-2021**

<b>Kurpayanidi K.I.</b> Some features of the creation of business entities: world practice .....	199
<b>To'uchieva V.F.</b> Zamonaviy marketing tizimi asosida korxonalar faoliyatini rivojlantirish .....	205
<b>Абдуллаев Ж.А.</b> Олий таълим соҳасида давлат-хусусий шериклигини ривожлантириш йўналишлари ва моделлари .....	208
<b>Абдуллаев И.И.</b> Крипто-активларнинг ўзига хослиги ҳамда унинг халқаро терроризмни молиялаштиришда қўлланилиши .....	215
<b>Алламуратова С.Ж.</b> Социальная адаптированность женщин-каракалпачек в период независимости в Республике Узбекистан .....	218
<b>Мамуров Д.Э.</b> Инновация фаолияти инфратузилмаси ва уни ривожлантиришни бошқаришнинг методологик жиҳатлари .....	223
<b>Мирзаев А.Т.</b> Туристик-рекреация фаолиятини бошқаришда туристик кластерларни шакллантириш механизмларини баҳолаш .....	230
<b>Муминова Э.А.</b> Рақамли иқтисодиёт шароитида тўқимачилик саноати корхоналарида блокчейн технологиялар асосида корпоратив бошқарув самарадорлигини ошириш механизмлари .....	239
<b>Наурызбаев А.</b> Факторы, влияющие на финансовую устойчивость малого и среднего бизнеса на развивающихся рынках .....	245
<b>Олланазаров Б.Д.</b> Давлат-хусусий шерикчилиги асосида туризм саноатини ривожлантириш йўналишлари .....	253
<b>Райимджанова Г.Х.</b> Кластер менежментини ривожлантириш бўйича хорижий тажриба .....	259
<b>Рахимов Д.Ш.</b> Саноат ишлаб чиқариш тармоғида диверсификациялашган иқтисодий тизимларни яратишнинг жаҳон тажрибаси .....	262
<b>Рашидова Ф.</b> Тенденции влияния развития малого бизнеса в решении проблем занятости ....	265
<b>Салаев Ж.К.</b> Кичик бизнесни ривожлантиришнинг айрим назарий ва услубий масалалари ...	268
<b>Санъатбеков С.</b> Тез овқатланиш тизимларини таснифлашнинг асосий мезонлари .....	274
<b>Тухтамишев Ш.Қ.</b> Қорамолчилик фермер хўжаликларида инвестициявий фаолиятни ривожлантириш .....	281
<b>Ханкелдиева Г.Ш., Хамракулов И.Б.</b> Ўзбекистонда тикув-трикотаж корхоналарида сифат менежментини такомиллаштириш .....	284
<b>Хатамов О.Қ., Тошалиева С.Т.</b> Сурхондарё вилоятида кичик тадбиркорлик ривожланишининг иқтисодий-статистик таҳлили .....	288
<b>Холмирзаев У.А.</b> Пандемия шароитида кичик корхоналарда касса усулининг ижобий жиҳатлари .....	295
<b>Хонкелдиева К.Р.</b> Тўқимачилик кластерлари фаолиятини бошқаришда кўп омилли моделлардан фойдаланиш ва прогнозлаш .....	303
<b>ТАРИХ ФАҢЛАРИ</b>	
<b>Doniyev S.I.</b> Establishment and development of cultural relations between Uzbekistan and India ....	308
<b>Doniyev S.I.</b> Prospects of socio-economic relations between Uzbekistan and India in the context of globalization .....	310
<b>Farmanova G.K.</b> Archaeological works of V.V. Krestovsky at Afrasiyab .....	314
<b>Saydullaev F.</b> Sayeed Burhanuddin Muhaqqiq Termizi and his scientific legacy .....	318
<b>Shadimetov M.N.</b> “Avesto” asarida tabiatni e’zozlash haqidagi ezgu g’oyalarning ilgari surilishi ..	321
<b>Алижонов Г.</b> Ризоуддин ибн Фахриддиннинг “Шўро” журналидаги илмий фаолиятининг Туркистон тарихидаги аҳамияти .....	324
<b>Алимбетов А.К.</b> XIII-XIV асрлардаги Миздахкан маҳалла турар жойлари ҳақида .....	327
<b>Бабожонов Д., Ташпулатова Д.</b> Шиносий-Шайхназарбой ибн Муҳаммад Мурод девонбеги тарихи .....	330
<b>Жўраева Н.О.</b> Бухоро шаҳри муқаддас қадамжоларида амалга оширилган топографик ўзгаришлар .....	333
<b>Ибрагимов Б.</b> «Хлопковое дело» и репрессии в Каракалпакстане .....	336
<b>Қодирова Л.Б., Жўрабоев Ш.</b> Хонликлар даври никоҳ муносабатлари .....	340
<b>Маткаримова Н.М.</b> Хоразм воҳаси никоҳ тўйларида олов култи билан боғлиқ маросимлар .....	344
<b>Нормамова Х.</b> Ўзбекистоннинг илк давлатчилиги тарихи ва бошқарув тизими .....	346
<b>Олимжонов Х. А.</b> Мустамлака маъмуриятининг Сирдарё ва Каспийорти вилоятларида кутубхоналар ташкил этишига доир .....	349
<b>Орзиев М.З., Кўчаров Ж.Қ.</b> Амир Темур сиёсий фаолияти ва Бухоро уламолари .....	354

чиқариш самарадорлигини оширишга асосланган ижобий тижорат натижасига эришишга қаратилган.

#### Фойдаланилган адабиётлар рўйхати:

1. Портер М. Э. 1. Рақобат. Москва: "Вильямс", 2001. С. 207.
2. Фролов А.В. Зарубежный опыт формирования кластеров / А.В. Фролов // Актуальные вопросы современной науки: сборник научных статей / Под ред. проф. О.В. Буреш. – Оренбург: ООО ИПК «Университет», 2011. – Выпуск I. – С. 166-173.
3. Khalmatjanova, G. D. (2020). Mechanisms of formation of agricultural clusters in the economy of Uzbekistan. *Academicia: an international multidisciplinary research journal*, 10(12), 847-852.

УЎК:330.13+338.4 (47)

### САНОАТ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ТАРМОҒИДА ДИВЕРСИФИКАЦИЯЛАШГАН ИҚТИСОДИЙ ТИЗИМЛАРНИ ЯРАТИШНИНГ ЖАҲОН ТАЖРИБАСИ

*Д.Ш. Рахимов, таянч докторант, Фарғона давлат университети, Фарғона*

**Аннотация.** Мақолада саноат ишлаб чиқариш тармогини диверсификациялаш бўйича айрим ривожланган мамлакатлар тажрибаси ўрганилган. Саноат ишлаб чиқариш тармогини диверсификациялашнинг мазмуни, давлат томонидан рағбатлантиришнинг иқтисодий механизмлари тадқиқ этилиб, Ўзбекистон иқтисодиётида самарали тажрибалардан фойдаланиш имкониятлари аниқланган.

**Таянч сўзлар:** диверсификация, ишлаб чиқариш таркиби, маҳсулот ассортименти, инвестиция сиёсати, юқори қўшилган қийматлар яратиши.

**Аннотация.** В статье рассматривается опыт некоторых развитых стран в диверсификации сети промышленного производства. Изучено содержание диверсификации сети промышленного производства, экономические последствия государственного стимулирования, определены возможности использования эффективного опыта в экономике Узбекистана.

**Ключевые слова:** диверсификация, состав производства, ассортимент продукции, инвестиционная политика, создание высокой добавленной стоимости.

**Abstract.** The article examines the experience of some developed countries in the diversification of the industrial production network. The content of the diversification of the industrial production network, the economic consequences of state incentives are studied, and the possibilities of using effective experience in the economy of Uzbekistan are determined.

**Keywords:** diversification, composition of production, product range, investment policy, creation of high added value.

**Кириш.** Мустақилликка эришганимиздан кейин бозор иқтисодиётига асосланган мустақил демократик давлат барпо этиш, инсон манфаатлари, ҳуқуқ ва эркинликлари, қонун устуворлиги ҳамда мамлакатимиз барча фуқаролари учун қонун олдида тенглик таъминланадиган фуқаролик жамиятини шакллантириш стратегик мақсад сифатида белгиланган. Мустақиллик даврида мамлакатнинг иқтисодий салоҳияти ҳам юксалди. Ўзбекистон тарихида янги бир давр бошланди. Бу давр – фуқаролик жамияти ва ҳуқуқий давлат қуриш даври сифатида тарихга кирди. Кўриниб турибдики, мамлакатда фуқаролик жамияти стратегик мақсад сифатида эълон қилиниши натижасида янги долзарб вазифалар пайдо бўлди.

**Мавзунинг долзарблиги.** Бугунги кунга келиб, илғор техника ва технологияларни, илмий тадқиқотлар натижаларини ўзлаштириш етарли эмас. Ҳозирги замон жаҳон бозорлари ишлаб чиқарувчиларга юқори талаблар қўймоқда, бу эса маҳсулотлар рақобатбардошлигига, ишлаб чиқаришнинг диверсификациялашувига олиб келмоқда. Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Миромонович Мирзиёев таъкидлаганидек: “Бугунги кунда ва яқин келажакда мамлакатимиз иқтисодиётини янада ривожлантириш борасида олдимизда қатор стратегик вазифалар турибди. Уларнинг барчаси устувор аҳамиятга эгадир... Жамиятимиз фаровонлиги йўлидаги давлатимиз иқтисодий сиёсатининг асосий йўналишлари қабул қилинган дастурлар асосида макроиқтисодий мувозанатни сақлаш, таркибий ва институционал ўзгаришларни чуқурлаштириш ҳисобидан ялпи ички маҳсулотнинг юқори

ўсиш суръатларини таъминлашни назарда тутати”[1, 127-128]. Ҳар қандай давлатнинг иқтисодий ривожланиши жаҳон ҳамжамиятида маълум эътирофга сазовор бўлишдан олдин турли босқичлардан ўтади. Одатда ҳар бир иқтисодий босқичга ишлаб чиқаришни ташкил қилишнинг ихтисослашув ва диверсификациялашувини турлича уйғунлаштириш хосдир. Ўтган асрнинг 50-йилларида ривожланган мамлакатлар биринчи бўлиб ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш ички манбаларининг камайганлигини эътироф этдилар, бу эса диверсификациянинг бошланишига тўртки бўлди.

**Таҳлил ва натижалар.** Бугунги кунда ғарб мамлакатларидаги каби Ўзбекистонда ҳам юқори даражада индустрлашиш йўлига ўтиш жараёни кечмоқда. Шу сабабли республика ва жаҳоннинг технологик жиҳатдан илғор мамлакатлари ривожланиш даражаси ўртасидаги мавжуд тафовутни қисқартириш ёки бартараф этиш имконини берадиган жадал суръатларда модернизациялашни таъминлаш зарурати вужудга келди. Шу билан боғлиқ равишда, таркибий қайта қуриш, саноат ва инвестиция сиёсати йўналишларини такомиллаштириш тўғрисидаги масала кун тартибига кўйилди, буларнинг ҳаммаси диверсификация кўп қиррали жараёнида мужассамлашгандир. Диверсификация республика саноатининг хом ашёга йўналтирилганлигидан воз кечиш, ЯИМ да фан сиғимкорлиги юқори бўлган, юқори қўшилган қийматли маҳсулотлар улушини ошириш ҳисобига мамлакат рақобатбардошлигини ошириш имконини беради.

Диверсификациядек бундай кўламли стратегик вазифаларни ҳал қилишга киришган ҳолда жаҳон тажрибасини тадқиқ этиш тақозо этилади. Диверсификация орқали иқтисодиёт таркибини мақсадга мувофиқ ўзгартириш бўйича тажрибалар Япония, Хитой, Корея Республикаси ва Ҳиндистон каби Осиё мамлакатларида талайгина. Ушбу мамлакатларда саноат ишлаб чиқаришини диверсификациялаш бўйича турли вазифалар ҳал қилинган бўлсада, кўплаб умумий белгилари билан: Япония – урушдан кейин саноатни тиклаш, илгари аграр мамлакат бўлган Хитой, Ҳиндистон ва Корея Республикаси эса индустрлаштириш билан ажралиб туради. Саноат ишлаб чиқаришини диверсификациялаш масаласи кўп ҳолларда камбағаллик, ишсизлик, малакали кадрлар етишмовчилиги каби муаммолар билан қийинлашмоқда. Кўплаб мамлакатларда диверсификациянинг дастлабки босқичларида ташқи иқтисодий фаолият соҳасида протекционизм сиёсати, шу жумладан, юқори божлар ёки истеъмол ва саноат товарлари импортини квоталаш, импорт қилинаётган ускуналар ва технологияларни божлардан озод қилиш билан бир қаторда, экспортларни субсидиялаш усуллари қўлланилди. Жумладан, Корея Республикасида биринчи босқичда ташқи савдо операциялари устидан қатъий назорат амалга оширилди, давлат турли имтиёзлар орқали миллий экспортларни субсидиялади.

Хитой қонунчилигида солиқ таътиллари ва имтиёзлари, имтиёзли импорт тарифлари, ишчиларни енгиллаштирилган ишга қабул қилиш ва бўшатиш қоидалари йўлга қўйилди. Тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларга қўшимча рағбатлар, шу жумладан, махсус солиқ тартиби ва божлардан озод қилиш минтақа ҳокимликлари томонидан ташкил қилинган алоҳида иқтисодий ҳудудларда жорий қилинди [2, 176].

Стратегик устуворликлар ҳақида гапириладиган бўлса, Австрия модели кўпроқ муваффақиятли қўлланилмоқда. Табиий ресурсларга бой Австралия иқтисодиётни диверсификациялаш ва мигрантлар катта оқимини мослаштиришни амалга ошира олди.

Япония ва Жанубий Шарқий Осиё мамлакатларига хом ашё экспортдан олинган ресурслар ички ишлаб чиқаришни диверсификациялашга ва замонавий юқори даражада индустрлашган иқтисодиётни шакллантиришга ишлатилди. Катта миқдордаги хорижий инвестициялар турли тармоқлар бўйича йўналтирилди. Уларнинг экспортдаги салмоғи узок вақтгача юқориликча сақланиб қолди, аммо аста-секин ички ишлаб чиқариш ҳажми пасайди. Ишлаб чиқаришни диверсификациялаш хом ашё экспортдан олинган ресурслар ҳисобига амалга оширилди. Қатор мамлакатларда бизнес билан маслаҳатлар сиёсати фаол қўлланилди. Японияд а ишбилармон доиралар вакилларида таркиб топган турли маслаҳат кенгашлари тузилди.

Ушбу мамлакатларда хорижий инвесторларга муносабат кулай инвестицион муҳит яратишдан тортиб, то муҳим чекловларга қадар фарқланади. Корея Республикасида 1970-йилларнинг бошлари ўзига хос инвестицион портлаш билан қайд этилди. Шу сабабли ҳукумат хорижий капитал оқиб киришининг салбий оқибатларидан эҳтиёт бўлган ҳолда мавжуд қодаларни қайта кўриб чиқди. Қўшма тадбиркорликка устуворлик берилди, хорижий инвестицион лойиҳаларни танлашга қатъий мезонлар ўрнатилди [3, 67].

Ўзбекистон диверсификация учун нотекис ишлаб чиқаришлар билан тавсифланади. Нефть-газ ва ёқилғи-энергетика тармоқлари доирасида ишлаб чиқаришни концентрациялаш ва марказлаштириш билан ажралиб туради, аста-секин капитални концентрациялашга шароит яратилмоқда. Қайта ишловчи тармоқлар ва қишлоқ хўжалиги ҳукуматнинг саъйи-ҳаракатлари билан бошқа тармоқларга қараганда, анча жадал ривожланмоқда. Шу билан боғлиқ равишда, Ўзбекистонда диверсификация давлат томонидан амалга ошириладиган инқилобий жараён сифатидагина қаралиши мумкин. Республика катта табиий ресурсларга ва ривожланган ундирувчи саноат тармоғига эга. Унинг учун диверсификация стратегияси дастлабки босқичда ушбу тармоқнинг фаол амал қилишини кўзда тутди. Сўнгра эса шу асосда қайта ишловчи ва ишлов берувчи саноатнинг илгарилаб ривожланишини кўзда тутди. Республика саноатини диверсификациялашда шу сингари ўтишни амалга оширган мамлакатлар тажрибаси маълум даражада фойдали бўлиши мумкин.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 19 мартдаги ПФ-5969-сон “Коронавирус пандемияси ва глобал инқироз ҳолатларининг иқтисодий тармоқларига салбий таъсирини юмшатиш бўйича биринчи навбатдаги чора-тадбирлар тўғрисида”ги Фармони асосан, тадбиркорликни ва аҳоли бандлигини қўллаб-қувватлаш мақсадида қуйидаги чора-тадбирлар амалга оширилди :

- кичик бизнес ва тадбиркорликни ривожлантириш агентлиги ҳузуридаги Тадбиркорликни ривожлантиришни қўллаб-қувватлаш давлат жамғармаси томонидан биринчи навбатда ижтимоий аҳамиятга эга истеъмол товарларини ишлаб чиқариш, сотиб олиш ва сотиш учун берилган кредитлар бўйича фоиз харажатларини қоплашга кафилик ҳамда компенсация тақдим этишни кенгайтириш;

- республика ҳудудларида иқтисодий фаолликни ва бандликни кенгайтиришга қаратилган қўшимча инфратузилма лойиҳаларини амалга ошириш, шунингдек, энг аввало, кичик саноат зоналарида муҳандислик коммуникацияларини куриш;

- коронавирус инфекцияси тарқалишининг салбий таъсирига энг кўп учрайдиган иқтисодий тармоқлари ва соҳаларини, шунингдек, кредит портфели сифати ёмонлашган ҳолларда тижорат банкларини қўллаб-қувватлашнинг қўшимча чораларини тақдим этиш;

- уч йилгача бўлган муддатга фоизсиз бюджет ссудаларини ажратиш орқали солиқ тўлаш муддатлари бўйича кечиктириш тақдим этилиши ҳамда тадбиркорлик фаоллигининг сустрлашиши муносабати билан маҳаллий бюджетларда олинмай қолинадиган даромадлар ўрнини тўлдириш.

Ўзбекистон Республикаси Давлат бюджети ва Инқирозга қарши курашиш жамғармасини молиялаштиришни таъминлаш мақсадида 2020 йилда бюджетни қўллаб-қувватлаш учун халқаро молия институтларининг имтиёзли кредитлари ва бошқа манбалар ҳисобидан 1 млрд АҚШ доллари миқдоригача ташқи қарз маблағларини, шунингдек, иқтисодийнинг реал сектори корхоналари, экспорт қилувчилар ва тижорат банкларини қўллаб-қувватлаш бўйича чора-тадбирларни молиялаштириш учун қўшимча маблағларни жалб қилиш чораларини кўришдир.

**Хулоса ва таклифлар.** Хулоса қилиб айтганда, ривожланган мамлакатларда миллий иқтисодий таркибини ўзгартиришга қаратилган самарали воситалардан қанчалик кенг фойдаланилган бўлмасин, бироқ Ўзбекистонга юқорида келтирилган тажрибаларни тўғридан-тўғри кўчириш фикридан йироқмиз. Чунки Япония, Хитой, Хиндистон, Корея Республикаси олдига қўйилган вазифалар Ўзбекистон олдига турган вазифалар ва дастлабки шароитлардан тубдан фарқ қилади.

Жамият тараққийнинг сиёсий тенденциялари ва мавжуд институтларнинг ҳолатидан келиб чиқиб, иқтисодий диверсификациянинг турли моделлари ажратилади. Табиий ресурсларга бой – бу форс кўрфази мамлакатларнинг ислом модели, Лотин Америкаси ва Африка модели, Ўзбекистонга татбиқан Австралия ва Мексика каби мамлакатлар тажрибасини ҳам ўрганиш мумкин.

**Австралия модели** – бошидан хом ашёга йўналтирилган, замонавий ғарб жамияти сиёсий институтлари сақланиб қолган иқтисодий диверсификациялашни кўзда туттади.

**Мексика модели** – ёқилғи-энергетика комплекси етакчилик қилган бозор иқтисодиётини кўзда тутиб, унинг атрофида диверсификация амалга оширилган.

**Нигерия модели** – кичик диверсификация ва кучсиз сиёсий институтлар шароитида нефть тармоғини ривожлантиришга асосланган иқтисодий тавсифлади.

**Республикада ишлаб чиқаришни диверсификациялаш соҳасида хорижий тажрибани самарали қўллаш учун қуйидагилар зарур:**

1) уларга ишбилармон ҳамкорларнинг ишонч даражасини ошириш учун корхоналар “жозибдорлиги”ни таъминлашга эришиш;

2) ишлаб чиқаришни диверсификациялаш билан боғлиқ битимларни ҳуқуқий тартибга солишни ривожлантириш: ишлаб чиқаришни диверсификациялашни кўзлайдиган ёки амалга оширган корхоналар фаолиятини тартибга солиш соҳасида пухта ва бир хилда талқин қилинадиган қонунчилик асосини яратиш;

3) мамлакат диверсификациялашган тузилмаларини ташкил қилиш (давлат қўллаб-қувватлаши ва давлат ёрдами) ва ривожлантиришда давлат иштироки даражасини аниқлаш.

#### ФЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР РЎХАТИ:

1. Ш.М.Мирзиёев. Янги Ўзбекистон стратегияси. Тошкент, “Ўзбекистон”, 2021 йил.
2. Жулина Е.Г., Мягкова Т.Л., Кацуба О.Б. Диверсификация деятельности предприятия. -М.:ООО Журнал Управление персоналом, 2006.
3. Албегова И.М., Емцов Р.Г., Холопов А.В. Государственная экономическая политика: опыт перехода к рынку. - М.: Дело и Сервис, 1998.
4. Сидоренко Е.Н. Модели диверсификации экономики в условиях современного развития. //Вестник КазНУ. Серия экономическая. №5(69). 2008.
5. Рахимов, Д. Ш. (2021). Саноат иқтисодиётида маҳаллийлаштирилаётган маҳсулотларни диверсификациялаш омили сифатида. Scientific progress, 1(6), 505-511.

УДК 33

### ТЕНДЕНЦИИ ВЛИЯНИЯ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕШЕНИИ ПРОБЛЕМ ЗАНЯТОСТИ

*Ф. Рашидова, преподаватель, Самаркандский Государственный Университет, Самарканд*

*Аннотация. Ма'lumki, O'zbekiston ichki siyosatining asosini inson manfaatlariga qaratilgan demokratik, huquqiy jamiyat qurish tashkil etadi. Bu, birinchi navbatda, mehnat motivatsiyasi va jamiyatdagi ijtimoiy himoyaga muhtoj odamlarni davlat himoyasiga olish bilan bog'liq. Maqolada muallif kichik biznes va xususiy tadbirkorlik tarixidagi bandlik muammolarini hal qilishning muayyan davrlarini o'rganib chiqadi.*

*Калит со'злар: иқтисодий стратегия, ишсизлик, кичик бизнес, хусусий тadbirkorlik, aholini ish bilan ta'minlash, investitsiya loyihalari, xorijiy hamkorlik.*

*Аннотация. Как известно, ядром внутренней политики Узбекистана является построение демократического, правового общества, ориентированного на интересы человека. Это, прежде всего, связано с мотивацией к трудовой деятельности и государственной защите социально уязвимых людей в обществе. В данной статье автор рассматривает отдельные моменты истории малого бизнеса и частного предпринимательства в решении проблем занятости.*

*Ключевые слова: экономическая стратегия, безработица, малый бизнес, частное предпринимательство, занятость населения, инвестиционные проекты, зарубежное сотрудничество.*

**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ФАНЛАР АКАДЕМИЯСИ  
МИНТАҚАВИЙ БЎЛИМИ  
ХОРАЗМ МАЪМУН АКАДЕМИЯСИ**

**ХОРАЗМ МАЪМУН АКАДЕМИЯСИ  
АХБОРОТНОМАСИ**

**№10 (81)  
2021 й., октябрь**

Ўзбекча матн муҳаррири:

Русча матн муҳаррири:

Инглизча матн муҳаррири:

Мусахҳиҳ:

Техник муҳаррир:

Рўзметов Дилшод

Ҳасанов Шодлик

Мадаминов Руслан, Ламерс Жон

Ўрозбоев Абдулла

Шомуродов Журъат

“Хоразм Маъмун академияси ахборотномаси” Ўзбекистон Матбуот ва ахборот агентлиги Хоразм вилоят бошқармасида рўйхатдан ўтган. Гувоҳнома № 13-023

Теришга берилди: 04.10.2021  
Босишга рухсат этилди: 15.10.2021.  
Қоғоз бичими: 60x84 1/8. Адади 70.  
Ҳажми 20 б.т. Буюртма: № 12-Т

Хоразм Маъмун академияси ноширлик бўлими

220900, Хива, Марказ-1

Тел/факс: (0 362) 226-20-28

E-mail: [mamun-axborotnoma@academy.uz](mailto:mamun-axborotnoma@academy.uz)

[xma\\_axborotnomasi@mail.ru](mailto:xma_axborotnomasi@mail.ru)



**(+998) 97-458-28-18**